ЭКСПЕРТ 275

8 - 9 декабря 2026 г.

г. Санкт-Петербург

Консультационно-профилактический семинар

КОНТРОЛЬ ЦЕН ПРИ ПОСТАВКАХ ПО ГОЗ. НОВАЯ РЕФОРМА ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ И/ИЛИ ПОИСК НОВЫХ ПРАВОВЫХ РЕЖИМОВ ФОРМИРОВАНИЯ ЦЕН, ОЦЕНКИ ОБОСНОВАННОСТИ ЗАТРАТ И ПРИБЫЛИ.

Ключевые темы для обсуждения:

Стресс – тест системы ценообразования и новые подходы к проверке цен/затрат.

Методы определения цены: контроль цены и/или прибыли. Рыночная или затратная цена: есть ли отличие при проведении проверок контрольными (надзорными) органами.

Рынок поставок продукции ГОЗ: особые режимы исполнения гос. контрактов/контрактов, статус поставщиков и/или исполнителей ГОЗ, полномочия контролеров.

Адрес места проведения: Конференц-Зал «Толстой» Гостиницы «КортИНН» г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, 166, 2 этаж

goz@expert275.ru
8 499 707 01 37, 8 903 136 85 56
www.expert275.ru

БЛОК ВОПРОСОВ 1. АКТУАЛЬНАЯ НОРМАТИВНАЯ ПРАВОВАЯ БАЗА И ПОРЯДОК КОНТРОЛЯ В СФЕРЕ ГОЗ

- **Обзор ключевых изменений нормативного правового регулирования в области поставок продукции по ГОЗ**, в т.ч. ценообразования, раздельного учета и финансирования при выполнении заданий ГОЗ. Новации и основные требования нормативных правовых актов, регламентирующих порядок заключения и исполнения гос. контрактов, контрактов на поставку продукции по ГОЗ (далее – Контракты), в т.ч. в части калькулирования себестоимости, учета затрат и формирования цен.
- Особые форматы и регламенты проверок ФАС России, Федерального казначейства и иных контрольных (надзорных) органов в рамках отдельных специальных решений и особых правовых режимов исполнения ГОЗ.
- **Система автоматизированного мониторинга цен:** первые результаты, методология сбора и алгоритмы сопоставления информации при проведении сопоставления цен/ экономических показателей.
- **Новые подходы и практика проведения проверки эффективности/ ответственности работы организаций, выполняющих ГОЗ.** Риск-профили и другие показатели риск-ориентированного подхода при выборе объектов государственного финансового контроля. Критерии оценки (НЕ) ответственности и/или (НЕ) эффективности, как набор «слабых мест» и/или зон внимания в сфере ГОЗ**.**
- Порядок осуществления проверок и отдельные результаты проведенных контрольных мероприятий в рамках выявления фактов необоснованного завышения цены и/или нецелевого расходования денежных средств («экономии средств ГОЗ»).

БЛОК ВОПРОСОВ 2. ФОРМЫ И МЕРЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА НАРУШЕНИЯ ПРИ ИСПОЛНЕНИИ ГОЗ

- **Действия и/или бездействия, срыв и/или ненадлежащее исполнение Контракта ГОЗ, необоснованное завышение цен:** примеры, основание и формат проверок, критерии выявления нарушений и доказывания вины в ходе административных (уголовных) дел.
- Оценка возможных негативных последствий при отказе (уклонении) от заключения Контракта ГОЗ, от представления ценового предложения (обосновывающих документов) и/или от запроса об обосновании цен (затрат), а также при выявлении фактов нецелевого использования (неправомерного расходования) средств аванса и/или окончательного расчета**. Меры, направленные на снижение риска привлечения к ответственности за подобные противоправные действия (действия, содержание признаки нарушений).**
- **Изменение логики контроля цен: смещение акцента с формального подхода к экономическому анализу деятельности предприятия в целом.**
- **Эволюция метода "затраты плюс" при затратном методе и методе сравнимой цены**. Подходы контрольных органов и результаты проверок фактов завышения «рыночных цены»: основание для проверок, признаки завышения, расчет «справедливой цены», выводы проверяющих и/или возможные варианты развития ситуации. **Сумма необоснованного завышения цены, неправомерный доход, сумма экономии: как считает контролер?**
- Типовые (наиболее массовые) нарушения обязательных требований в сфере ГОЗ. Разъяснения и профессиональные рекомендации по построению договорных отношений при исполнении заданий ГОЗ.

goz@expert275.ru
8 499 707 01 37, 8 903 136 85 56
www.expert275.ru

БЛОК 3. РЫНОК ИЛИ ЗАТРАТЫ+: ЧТО ЛЕЖИТ В ОСНОВЕ ПРОВЕРОК ЦЕН, СФОРМИРОВАННЫХ ПО МЕТОДУ СРАВНИМЫХ ЦЕН

- Определи свою роль в ГОЗ: поставщик, участник кооперации, Исполнитель ГОЗ. «Осознанное вхождение в кооперацию» и/или «ГОЗ – постфактум». **Какой метод определения цены защитит вашу цену/прибыль? Когда, кто и в каком объеме потребует обосновать цену.**
- Правомерность включения в цепочку поставок импортеров, торговых представителей, агентов, дилеров, агрегаторов и/или иных «перекупов». Чем обосновать законность участия и получения бюджетных средств в рамках ГОЗ.
- **Цена при поставках по ГОЗ. Момент истины – рынок или затраты? Кто проверяет? Что требуют? На что обратить внимание?**
- Стресс-тест проверки рыночной цены: какие источники и методику расчета используют контролеры. Как перевести свое ценовое предложение на язык, понятный покупателю (заказчику)/гос. заказчику и/или «прокурору».
- **Карта уязвимости метода сравнимых цен** и/или как подстраховаться и/или к ответам на какие вопросы надо быть готовым при получении запросов контрольных-надзорных органов.

БЛОК ВОПРОСОВ 4. ПРОФИЛАКТИКА НАРУШЕНИЙ ИЛИ КАК НЕ СФОРМИРОВАТЬ ЗАВЫШЕННУЮ ЦЕНУ

- Как именно контролер (ФАС России, прокуратура, Федеральное казначейство и пр.) «читает» обосновывающие документы и, представленные в рамках проверки, данные/формы расшифровки затрат.
- Особые реперные показатели и критерии оценки деятельности предприятия, как предпосылки или «сопутствующие обстоятельства» при вынесении решения о необоснованном завышении цены: **что должно знать и иметь на руках предприятие до начала проверки.**
- Аргументы «защиты» цены. Как не только «собрать документы по чек-листу», а восстановить ценовой след при обосновании цен (затрат) и учесть логику контролера.
- **Новый ключ внутреннего аудита цен: где именно в обосновывающих документах возникает уязвимость**. Почему «обоснованная предприятием цена» признается «необоснованно завышенной». Почему цена, сформированная «как обычно/как было всегда», не принимается гос. заказчиком/«режется» после исполнения Контракта контролером. Когда «факт» – критерий истины и/или почему даже если затраты фактически понесены, это не гарантирует их принятие заказчиком/гос. заказчиком/государством.
- Наличие комплекта обосновывающих документов (КОД) еще не гарантия и не «пропуск» к установлению «справедливой цены». Почему происходит «деградация цены» от этапа формирования цены/расчета затрат до момента получения заключения о цене (ВП, гос. заказчика), подписание протокола фиксированной цены и/или в ходе последующей проверки контрольного органа.

goz@expert275.ru
8 499 707 01 37, 8 903 136 85 56
www.expert275.ru

- Даже если мы знаем «как надо/как правильно», главное помнить «что требует заказчик» и «где ломается цена». Когда Excel не спасает: формат расчета и расшифровки затрат жестко закреплен, но теперь нужно обосновывать логику и связанность значений, использованных при калькулировании плановых и фактических затрат.
- «Невидимая часть цены»: как сделать ваши расчеты/аргументы/ обоснование видимыми и понятными для проверяющего. Пояснительная записка и/или дополнительная аналитика к расчетам – проводник по вашему КОД.
- «Мы всё посчитали/заявили. Осталось показать и доказать»: почему обоснование не равно объяснению и/или пояснению. Что ждет гос. заказчик от ценового предложения с КОД. Как должна быть обеспечена полная прослеживаемость, системность и взаимосвязанность показателей и форм расшифровки затрат, включаемых в цену при затратном методе.
- **Автоматизация процедуры подготовки КОД**: технические параметры, основные фильтры и аналитические срезы. Порядок перехода на новые форматы **передачи данных и внедрения информационных систем подготовки, проверки и сопровождения согласования затрат, включаемых в цену продукции ГОЗ**. **Информационная система подготовки КОД (РКМ) как стимул и/или жесткий барьер при согласовании цен**. **Повышение требований к качеству исходных данных и единообразие обосновывающих и подтверждающих документов.**

БЛОК 5. КРУГЛЫЙ СТОЛ

- Диагностика текущей практики и сложившихся на предприятии алгоритмов сбора и отражения данных о затратах (ценах) через призму чужого опыта: примеры отдельных провалов и/или позитивные прорывные кейсы. **Учимся на чужих ошибках и/или выстраиваем собственный внутренний аудит «слепых зон» при поставках по ГОЗ.**
- **Ответы на вопросы. Практические примеры и экспертные оценки.**

Модератор и основной эксперт Семинара – Гончарук Елена Юрьевна,
генеральный директор Экспертно-аналитического центра ценообразования в оборонной промышленности «Эксперт 275», член Совета коллегии ВПК РФ по вопросам ценообразования и финансово-кредитной политики при выполнении ГОЗ.
К участию приглашены ведущие специалисты экономического блока крупнейших организаций ОПК и представители ФОИВ

Формат проведения - ОЧНЫЙ.

Более подробная информация по тел.: 8 (499) 707-01-37,
8 (499) 707-01-38, 8 (903) 136-85-56
e-mail: goz@expert275.ru сайт: www.expert275.ru