



16 - 17 июня 2026
г. Москва

ОПЫТ КАК АКТИВ. БУДУЩЕЕ КАК ЦЕЛЬ.

Юбилейный семинар «Эксперт 275»

«ГОЗ сегодня: от экспертизы прошлого к стратегии будущего. Анализ ключевых событий и складывающихся тенденций в ГОЗ в период 2016 - 2026 гг. Прогноз вариантов развития»

Ключевые темы для обсуждения:

- ▶ Переосмысление пройденного пути. Тренды будущего и мастерство профессионалов ГОЗ: как опыт становится капиталом.
- ▶ Актуальная повестка. Насущные вопросы и профессиональные ответы о текущей практике исполнения заданий ГОЗ.
- ▶ Оценочные мнения и компетентные суждения о складывающейся практике, тенденциях и перспективах нормативного регулирования. Новые риски и открывающиеся возможности.

Адрес места проведения:

Конференц-Зал

ФГУП «Гостиница «Золотое Кольцо» Управления Делами Президента РФ»,
г. Москва, ул. Смоленская, д. 5.

ВЫСОКАЯ КОМПЕТЕНЦИЯ
И ПРАКТИЧЕСКИЙ ОПЫТ



goz@expert275.ru
www.expert275.ru
8 (499) 707 01 37
8 (499) 707 01 38
8 (903) 136 85 56

БЛОК 1. ТЕОРИЯ VS ПРАКТИКА ГОЗ ЗА ПЕРИОД 2016-2026 ГГ. КАК ДЕСЯТИЛЕНИЕ СТРЕМИТЕЛЬНЫХ ПЕРЕМЕН ФОРМИРУЕТ ПОВЕСТКУ ЗАВТРАШНЕГО ДНЯ.

- ✓ **ГОЗ 2016–2026: ИТОГИ ЭПОХИ.** Преобразование нормативного правового поля: от точечных изменений Федерального закона № 275-ФЗ по принятия комплексных решений в области ценообразования, отдельного учета, финансового сопровождения. Ретроспектива изменения законодательства о ГОЗ за последнее десятилетие. Что изменилось за 10 лет в области поставок продукции по ГОЗ?
- ✓ **Законодательство о ГОЗ:** путь от "ручного" управления к цифровой экосистеме контроля. Что менялось, какие задачи решались, где ошибались, как находили компромиссы и выстраивали эффективные цепочки поставок продукции по ГОЗ.
- ✓ **Трансформация института поставок по ГОЗ:** от разрозненных блоков регламентации отношений «гос. заказчик – головной исполнитель», «головной исполнитель – верхний уровень кооперации» к единому контуру жестких правил и контроля всех участников кооперации.

БЛОК 2. ФИНАНСОВЫЙ МОНИТОРИНГ РАСЧЕТОВ И/ИЛИ РЕФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ РАСЧЕТОВ

- ✓ Эволюции системы финансирования заданий ГОЗ: от начала реформы банковского и казначейского сопровождения до современных реалий детального финансового аудита всех участников поставок продукции в рамках ГОЗ. Финансовый мониторинг и/или банковское сопровождение расчетов по ГОЗ: от становления базовых принципов до создания системы тотального финансового контроля.
- ✓ Анализ пройденного пути и эффективность текущей модели банковского и казначейского сопровождения. Режимы специального отдельного банковского счета или казначейского (лицевого) счета: чей опыт реализации более логичен и результативен с позиции участников процесса.
- ✓ Плюсы и минусы (недостатки) выстроенной системы контроля за использованием средств ГОЗ. Сплошной метод проверки расходных операций и/или новые фильтры контроля принадлежности расходов к исполнению ГОЗ.
- ✓ Целевой характер всех расходных операций: сближения принципов казначейского сопровождения Контрактов ГОЗ и отслеживания платежей с ОБС.
- ✓ Расширение (легализация) практики оплаты на расчетные счета и/или проведения комплексных (оптовых) закупок: смягчение контроля или новые, более гибкие и нестандартные форматы отслеживания процессов и последующего использования ресурсов. Смягчение режима отдельных банковских счетов или достижения оптимального соотношения финансирования текущих обязательств предприятий и информированности о рисках неисполнения заданий ГОЗ.
- ✓ Финансовый отпечаток ГОЗ: оплата промаркированными средствами, как факт включения в кооперацию головного исполнителя ГОЗ. «Обрезание кооперации» или пролонгация сопровождаемой сделки: есть ли выбор или выбираем «из двух зол».
- ✓ Возможность идентификации поставки «под ГОЗ» только в момент оплаты с ОБС по факту источника оплаты и/или последующего использования мат. средств. Риски и возможные последствия для поставщика (продавца) и покупателя (заказчика).

БЛОК 3. НОВАЯ СИСТЕМА ГОС. РЕГУЛИРОВАНИЯ ЦЕН В ОБЛАСТИ ГОЗ И/ИЛИ ДОП.НАСТРОЙКА ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ

- Что изменилось в системе ценообразования при поставках по ГОЗ за прошедшие 10 лет. Куда движется система ценообразования. Какие механизмы/инструменты остаются в прошлом, а какие станут фундаментом будущих реформ.
- От лимитных цен к новым форматам формирования цен и обоснования уровня затрат. От индексации цены к жесткому нормированию всех видов ресурсов. Ограничения включения затрат по отдельным видам (категориям) **товаров (услуг) с избыточными потребительскими свойствами. Эволюция метода «затраты плюс».**
- **Затратная цена навсегда или новый переход на «ценовой рынок в ГОЗе»? Обоснованная наценка или исключение возможности перепродажи при поставках/закупках по ГОЗ.** «Вилка рентабельности» при поставках рыночной (конкурентной) продукции или при производстве продукции военного назначения.
- **Автоматизация обоснования цен/затрат:** от электронного формата обосновывающих документов до полного перехода на автоматизированные системы расчета и проверки цен (затрат). Обоснованность отнесения затрат и/или новый формат оправдательных документов при установлении ориентировочных и фиксированных цен. **Новые формы проверки целостности данных о затратах в условиях жестких ограничений объема финансирования заданий ГОЗ.**
- **Цифровизация ценообразования:** система сопоставления цен и/или дистанционный мониторинг цен. Критерии оценки, контролируемые показатели, маркеры контроля.

БЛОК 4. КАК МЕНЯЛИСЬ ПРАВИЛА ИГРЫ ПОД НАЗВАНИЕМ «РАЗДЕЛЬНЫЙ УЧЕТ»?

- Взгляд в ретроспективу: от «бумажного» отдельного учета до он-лайн системы учета всех видов ресурсов Контракта. Раздельный учет: от «пустой формальности» до новой вехи стандартизации учетных систем и ведения учета на бухгалтерских счетах.
- Можно ли выстроить «качественный раздельный учет» на базе имеющихся инструментов, стандартов или регламентированных учетных систем. **История одного заблуждения, которое длится более 10 лет.** «Сквозной раздельный учет» – новая задача построения бух. учета или утопическая цель? Чего ждать от новой реформы раздельного учета.
- Полный цифровой (финансовый) след и/или казначейский (аудиторский) подход к оценке расходов. От фактических платежей к контролю обоснованности включения затрат в цену продукции ГОЗ. Новый формат дистанционного контроля за раздельным учетом и использованием средств ГОЗ. Достоверность и прослеживаемость затрат, обязательств, активов и пассивов - в разрезе Контракта ГОЗ/номенклатуры продукции/партии поставки.
- От системы контроля по «риск-ориентировкам» до всеобщей прозрачности всех процессов и участников исполнения Контрактов ГОЗ. Полная прослеживаемость расчетов по ГОЗ: ЕИС ГОЗ, ГИИС «Электронный бюджет», ГИРБО и иные платформы. Прямая прозрачность всей цепочки поставки и оплаты, а также отслеживание всех видов расходов/затрат при формировании себестоимости. Контроль доходности сделок и распределения прибыли на всех уровнях кооперации.

БЛОК 5. ОБРАЗ БУДУЩЕГО: ПРОГНОЗНАЯ МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА О ГОЗ НА БЛИЖАЙШИЕ ГОДЫ.

- **Дискуссия: «Болевые точки ГОЗ за последнее десятилетие».** Современные реалии исполнения заданий ГОЗ. **Обмен мнениями и живой опыт участников.**
- ГОЗ: взгляд в будущее. Тренды будущего. Стратегия на завтра: как правильно подготовиться к нововведениям в сфере ГОЗ. «Окно возможностей» или завышенные ожидания. Позитивный и негативный сценарии реформирования законодательства о ГОЗ.
- Прогноз развития контрольной деятельности: Чего ждать от института контроля и проверяющих органов в рамках КНД в 2027+?
- Нарушения vs Наказание. Ответственность vs Безопасность: как найти баланс принимая управленческие решения при поставках по ГОЗ в новой реальности.
- Разделение зон ответственности при контроле исполнения законодательства о ГОЗ. Самоконтроль (комплаенс) и внутренний аудит процессов при поставках по ГОЗ.

БЛОК 6. ГЛАВНАЯ МАСТЕРСКАЯ КОМПРОМИССА (ДЕЛОВАЯ ИГРА). КРУГЛЫЙ СТОЛ.

- **МАСТЕРСТВО ПРОФЕССИОНАЛОВ ГОЗ:** главные качества специалистов в области ГОЗ. Инструменты повышения профессионализма и доступные практики.
- Взгляд в перспективу: как меняется рынок, какие вызовы и возможности ждут специалистов ГОЗ в ближайшее пятилетие. Свободный микрофон.
- Игра - практикум для руководителей и специалистов планово-экономического блока, служб безопасности, финансовых подразделений, бухгалтерии и сотрудников юридических отделов.
- Поиск ответов на вопросы: как, *опираясь на накопленный опыт и/или позитивные практики*, выстраивать диалог с заказчиком/поставщиками и/или контролерами **без потери доверия, результативности договорных отношений и прибыли организации.**

Модератор и основной спикер Юбилейного семинара – Гончарук Елена Юрьевна, генеральный директор Экспертно-аналитического центра ценообразования в оборонной промышленности «Эксперт 275», член Совета коллегии ВПК РФ по вопросам ценообразования и финансово-кредитной политики при выполнении ГОЗ.

К участию приглашены ведущие специалисты экономического блока крупнейших организаций ОПК и представители ФОИВ

Формат проведения – очное участие.

В программу включены кофе-брейки, обеды в ресторане гостиницы, а также фотосессия и праздничный банкет

Более подробная информация по тел.: 8 (499) 707-01-37,

8 (499) 707-01-38, 8 (903) 136-85-56

e-mail: goz@expert275.ru сайт: www.expert275.ru