



23 – 24 декабря 2025 г.
г. Москва

Годовой отчетно-аналитический семинар Экспертов ГОЗ:

«ГОЗ-2026: ФОРМИРУЕМ АКТУАЛЬНУЮ ПОВЕСТКУ НА ОСНОВЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК УХОДЯЩЕГО ГОДА»



Адрес места проведения: Конференц-Зал «Golden Ring»,
ФГУП «Гостиница «Золотое Кольцо» Управления Делами Президента РФ»,
г. Москва, ул. Смоленская, д. 5.

ВЫСОКАЯ КОМПЕТЕНЦИЯ И
ПРАКТИЧЕСКИЙ ОПЫТ



vk.com/expert275



t.me/expert275

goz@expert275.ru,
www.expert275.ru
8 (499) 707 01 37, 8 (499) 707 01 38,
8 (903) 136 85 56



БЛОК ВОПРОСОВ 1. ОЖИДАНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ И/ИЛИ ФОКУС НА ВЫРАБОТКУ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В РАМКАХ ДЕЙСТВУЮЩЕГО ПРАВОВОГО ПОЛЯ.

- ✓ Анализ ключевых новаций в области поставок продукции по ГОЗ в 2025 году, в т.ч. в рамках исполнения договорных отношений, ценообразования, раздельного учета и финансирования работ по ГОЗ. **Анализируем основные сложности и изменения нормативной среды. Законодательная пауза – зрелость или консервация нормативно-правового регулирования?**
- ✓ Оценка правоприменения специальных норм и отдельных решений, регламентирующих особый порядок исполнения гос. контрактов, контрактов ГОЗ (далее – Контракты), в т.ч. практики реализации специальных мер в экономике и варианты пролонгации ранее принятых решений на 2026 год. **Реализация ГОЗ в особых условиях. Отработанные механизмы и правовые «лайфхаки» - специальные настройки и особые возможности контрактации и минимизации рисков.**
- ✓ Новые перспективные установки и наработанная практика исполнения Контрактов ГОЗ в современных условиях. **Особые ожидания или «донастройка» действующей системы взаимоотношений в особых условиях выполнения заданий ГОЗ. Новый инструментарий контроля, права и обязанности сторон при заключении и исполнении гос. контрактов (контрактов).**



БЛОК ВОПРОСОВ 2. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ: ОТ ЦЕНЫ ДО УЧЕТА ЗАТРАТ. ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ — ИСКУССТВО ДОГОВОРЕННОСТЕЙ И ОБОСНОВАНИЙ.

- ✓ Реалии цен ГОЗ 2025 года: кто, когда и как обосновывает цену? **Разбор успешных и/или рискованных кейсов применения методов определения цены. Метод сравнимой цены или традиционная затратная цена: какой вариант несет меньше рисков?**
- ✓ Накопленная практика контроля обоснованности цен (затрат). **Позитивные моменты и негативные примеры при проверке заявленного уровня цен (затрат). Новые подходы к порядку подготовки и защиты позиции сторон при определении и контроле цены по ГОЗ.**
- ✓ Сформированная новая практика ценообразования. **Нестандартные решения и особые алгоритмы заключения контрактов и установления (пересмотра) цен при поставках по ГОЗ в 2026 году и на плановый период 2027 – 2028 гг.**
- ✓ Порядок формирования и согласования цен с гос. заказчиком (головным исполнителем, исполнителем ГОЗ), в т.ч. порядок и условия определения цены по Контрактам ГОЗ в 2025 – 2026 гг. **Практические ситуации и примеры разрешения ценовых споров с учётом процедур, предусмотренных действующей редакцией постановления Правительства РФ № 1465. Накопленный опыт снятия разногласий.**
- ✓ Формирование ценового предложения, качественная подготовка обосновывающих документов, согласование цены, урегулирование разногласий, арбитражные споры. **Последовательность действий и максимально эффективные варианты построения работы с заказчиком и соисполнителями.**

✓ Особый формат передачи обосновывающих документов в электронном виде. Новый порядок передачи ценового предложения с комплектом обосновывающих документов (далее – ОД), обязательный к использованию с 01.01.2026 г. **Что такое УКЭП (усиленная квалифицированная электронная подпись) и кто именно должен ей подписывать ОД и/или формы расшифровок затрат при направлении предложения о цене. Отказ от бумажных форм документов – это для всех? Как это будет работать на практике?**

✓ Раздельный учет и отчетность, как инструмент контроля в сфере ГОЗ, а также основной источник данных для представления обосновывающих документов при формировании ориентировочных (уточняемых) и фиксированных цен. **Формируем новую практику построения информационной среды: Как выстроить единую учетную систему, связывающую закупки, производство и расчеты. Обязательные требования, решения и перспективы преодоления типовых трудностей. Рекомендации по актуализации учетной политики на 2026 год.**



БЛОК ВОПРОСОВ 3. ОПЕРАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ИНСТРУМЕНТЫ ДЛЯ РАБОТЫ В ГОЗ СЕГОДНЯ. ДОГОВОРНАЯ РАБОТА ПО ГОЗ: СИНТЕЗ СФОРМИРОВАННОЙ ПРАКТИКИ И ИНДИВИДУАЛЬНЫХ РЕШЕНИЙ. ОТ КОНФЛИКТОВ — К КОНСТРУКТИВНОМУ ДИАЛОГУ.

✓ Кооперация головного исполнителя: порядок формирования, ограничения и возможности закупки продукции по «гражданским» (коммерческим) договорам и (или) контрактам без ИГК (без ссылки на ГОЗ). **Как идентифицировать поставку: контракт ГОЗ или гражданский (коммерческий) договор? Ограничение сферы или расширение границ поставок продукции в целях ГОЗ. Когда начинается ГОЗ и какие признаки идентификации поставки в рамках ГОЗ? Где заканчивается прослеживаемость принадлежности продукции (товара, работы, услуги) к ГОЗ.**

✓ Легальные границы использования «гражданских» договоров. **Практические примеры и рекомендации по выстраиванию конструктивного диалога и построения продуктивной работы с поставщиками – соисполнителями, основанные на оценке регулирующего воздействия вступивших в силу нормативных правовых актов в сфере ГОЗ в 2025 году.**

✓ Положительная практика и (или) неразрешимые разногласия при согласовании типовых, существенных и иных договорных условий при заключении Контрактов по ГОЗ. **Инструменты упрощения этапа преддоговорной работы и (или) согласования разногласий при подписании Контрактов по ГОЗ. Успешные кейсы досудебного урегулирования споров с заказчиками и ВП. Актуальная арбитражная практика.**



БЛОК ВОПРОСОВ 4. УПРАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫМИ ПОТОКАМИ И/ЛИ ПРЯМАЯ ПРОСЛЕЖИВАЕМОСТЬ ЦЕЛЕВОГО РАСХОДОВАНИЯ СРЕДСТВ ГОЗ. ОТ «ПОСТРОЕНИЯ СХЕМЫ РАСЧЕТОВ» К ПРОЗРАЧНЫМ РЕШЕНИЯМ И ФОРМИРОВАНИЮ АУДИТОРСКОГО СЛЕДА.

✓ Повышение контроля расходования денежных средств, полученных по Контрактам ГОЗ без рисков и/или последующих негативных последствий, в т.ч. **в рамках возврата невостребованных остатков средств, уменьшение объема авансирования, снижения цен и/или требование возврата денежных средств в бюджет.**

- ✓ Гибкость и типовые настройки модели закупок и финансирования работ по ГОЗ. **Сформированные и проверенные на практике безопасные варианты построения расчетов с участниками кооперации.**
- ✓ Рабочие модели рамочных соглашений, оптовых закупок и формирования задела. Оптовые (консолидированные) и опережающие закупки. Формирование задела и возмещение запаса. Как настроить такую систему? **Что нового в рамках реализации набора различных инструментов организации закупки? Когда и как это реализовывается? Как оформить?**
- ✓ Процедура возмещения запаса и перечисления прибыли на расчётный счет после завершения контракта, включая исчерпывающий перечень обосновывающих документов. Как ускорить компенсацию потраченных собственных средств. **Стало ли легче и быстрее возмещать собственные средства, привлекаемые для исполнения Контрактов ГОЗ? Как и когда можно «забрать деньги» с отдельного или лицевого счета.**
- ✓ Создание прозрачной и доказуемой системы целевого расходования. Чёткость в обосновании принадлежности расходов к Контракту и/или к ГОЗ в целом, в т.ч. при оплате налогов, заработной платы и накладных расходов. Легитимность оплаты поставщикам и проведения иных расходных операции на уровне внутренних инструкций. **Разработка пакета «подстилающих документов» и правовой позиции для снятия риска нецелевого использования, включая ответы на типовые запросы контролирующих органов.**
- ✓ Казначейское сопровождение: классическая схема работы с лицевыми счетами и/или новые правила оплаты. Возможные перспективы и уточнение правил казначейского сопровождения в 2026 году. **Стандартные правила санкционирования платежей и специфические ограничения при расширенном казначейском сопровождении. Примеры и дополнительные вводные осуществления бюджетного мониторинга в системе казначейских платежей.**



БЛОК 5. ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ: РАЗБОР РЕАЛЬНЫХ КЕЙСОВ И ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ СОВМЕСТНОЙ РАБОТЫ ЭКСПЕРТОВ ГОЗ. ФИНАЛЬНАЯ СБОРКА ИДЕЙ И ФОРМИРОВАНИЕ ЛИЧНЫХ ПЛАНОВ ДЕЙСТВИЙ.

- ✓ Новые тенденции и (или) изменение фокуса внимания при контроле за исполнением ГОЗ. Формирование общего видения трендов и рисков в области поставок продукции по ГОЗ.
- ✓ Живая консультация: ответы на поступившие от участников Семинара частные вопросы.
- ✓ Разбор реальных кейсов и ситуаций «здесь и сейчас» с участием экспертов ГОЗ.

Модератор и основной спикер семинара – Гончарук Елена Юрьевна, генеральный директор Экспертно-аналитического центра ценообразования в оборонной промышленности «Эксперт 275», член Совета коллегии ВПК РФ по вопросам ценообразования и финансово-кредитной политики при выполнении ГОЗ.

К участию приглашены ведущие специалисты экономического блока крупнейших организаций ОПК и представители ФОИВ

В программу включены кофе-брейки, обеды в ресторане гостиницы, а также фотосессия и новогодний фуршет.

Формат проведения – очное участие.

**Более подробная информация по тел.: 8 (499) 707-01-37,
8 (499) 707-01-38, 8 (903) 136-85-56**

e-mail: goz@expert275.ru сайт: www.expert275.ru